

Bagaimana Akuntansi Manajemen Membantu Perencanaan Dan Pengendalian Pada Perusahaan

Yupi Yani Telaumbanua¹, Masjuwita Aulia Munthe²

^{1,2}Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Riau, Pekanbaru, Indonesia

Article Info

Article history:

Received Januari 20, 2025

Revised Januari 20, 2025

Accepted Januari 31, 2025

Kata Kunci:

Akuntansi Manajemen
Perencanaan
Pengendalian
Anggaran
Activity

Keywords:

*Management Accounting,
Planning,
Control,
Budget,
Activity*

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana akuntansi manajemen dapat membantu dalam proses perencanaan dan pengendalian dalam organisasi, serta untuk mengidentifikasi peran informasi akuntansi dalam pengambilan keputusan yang efektif. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan studi kasus pada perusahaan tertentu. Data dikumpulkan dengan cara mengidentifikasi, mengakses, dan mengunduh jurnal-jurnal yang memenuhi kriteria yang telah ditetapkan. Metode ini dipilih karena memungkinkan peneliti untuk mengeksplorasi konsep, teori, dan praktik akuntansi manajemen yang telah dibahas dalam penelitian-penelitian yang telah dibahas sebelumnya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akuntansi manajemen berperan penting dalam perencanaan dan pengendalian dengan menyediakan informasi yang akurat dan relevan, yang mendukung pengambilan keputusan strategis dan operasional yang lebih baik.

ABSTRACT

The aim of this research is to analyze how management accounting can help in the planning and control process in organizations, as well as to identify the role of accounting information in effective decision making. This research uses a qualitative approach with case studies in certain companies. Data is collected by identifying, accessing, and downloading journals that meet predetermined criteria. This method was chosen because it allows researchers to explore the concepts, theories and practices of management accounting that have been discussed in the studies discussed previously. The research results show that management accounting plays an important role in planning and control by providing accurate and relevant information, which supports better strategic and operational decision making.

This is an open access article under the [CC BY](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/) license.



Corresponding Author:

Yupi Yani Telaumbanua
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Riau,
Riau, Indonesia
Email: 230301065@student.umri.ac.id

1. PENDAHULUAN

Perencanaan dan pengendalian adalah dua elemen inti yang menentukan keberhasilan suatu organisasi dalam menghadapi dinamika bisnis yang semakin kompleks. Perencanaan berperan sebagai landasan bagi perusahaan untuk menetapkan visi, misi, dan tujuan strategi yang ingin dicapai [19].

Melalui perencanaan, manajer dapat merencanakan langkah operasional, mengalokasikan sumber daya secara optimal, dan meminimalkan risiko yang mungkin terjadi [11]. Tanpa perencanaan yang matang, perusahaan berisiko menghadapi pengachayaan yang lebih besar, kehilangan fokus, dan akhirnya gagal mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Sementara itu, pengendalian memastikan bahwa pelaksanaan rencana berjalan sesuai dengan jalur yang telah ditentukan. Proses ini meliputi pengukuran kinerja, evaluasi hasil, dan penerapan tindakan korektif terhadap penyimpangan yang ditemukan [17].

Pengendalian memberikan kejelasan mengenai sejauh mana tujuan perusahaan telah tercapai dan langkah dan langkah apa yang diperlukan untuk maju. Ketidadaan sistem pengendalian yang efektif dapat menyebabkan penyimpangan yang signifikan, baik dalam hal keuangan maupun operasional, sehingga perusahaan kehilangan daya saingnya [13]. Banyak perusahaan gagal bertahan di pasar karena perencanaan dan pengendalian yang buruk. Contoh yang sering dijadikan pelajaran adalah kasus kegagalan Motorola, yang dulunya merupakan salah satu pemain utama dalam industry telekomunikasi. Perusahaan ini gagal merencanakan strategi untuk menghadapi perubahan pasar dan teknologi, seperti transisi ke jaringan 3G. Akibatnya, Motorola kehilangan daya saingnya di pasar global dan mengalami penurunan inovasi yang signifikan. Data dari Badan Pusat Statistik (BPS) juga memperkuat pentingnya perencanaan dan pengendalian. Sesuai dengan berita CNBC Indonesia pada tahun 2023, jumlah perusahaan yang menghadapi kebangkrutan di Indonesia meningkat drastic, sebanyak 17 saham di pasar modal bahkan terindikasi berpotensi mengalami kebangkrutan. Hal ini sebagian besar disebabkan oleh lemahnya sistem manajemen risiko, belum matangnya strategi perencanaan, dan lemahnya pengendalian operasional.

Selain itu, dampak pandemi COVID-19 juga menjadi bukti nyata bahwa perusahaan tanpa perencanaan dan pengendalian yang adaptif lebih rentan menghadapi krisis. Dikemukakan oleh berita Data Box bahwa Survei BPS mengungkapkan sebanyak 6,78% perusahaan di Indonesia berhenti beroperasi selama pandemi. Banyak dari perusahaan ini tidak memiliki rencana kontingensi atau sistem pengendalian yang mampu bertahan dalam kondisi ekonomi yang penuh ancaman. Sebagai pembanding, perusahaan yang memiliki perencanaan dan pengendalian yang kuat justru mampu tumbuh meski di tengah tantangan ekonomi. Misalnya, selama pandemi, perusahaan-perusahaan yang menerapkan analisis anggaran secara cermat dan memiliki sistem pengendalian berbasis teknologi mampu mengoptimalkan efisiensi operasional mereka. Data BPS menunjukkan bahwa beberapa sektor, seperti teknologi informasi dan logistik, justru mengalami pertumbuhan positif karena mereka cepat beradaptasi dan memiliki perencanaan yang matang. Sebaliknya, perusahaan yang tidak memiliki perencanaan dan pengendalian cenderung mengalami penurunan yang signifikan. Data BPS mengungkapkan bahwa sektor-sektor seperti pariwisata dan ritel tradisional mengalami penurunan drastis akibat ketidaksiapan mereka dalam menghadapi perubahan perilaku konsumen dan operasional selama pandemi.

Dalam konteks ini, akuntansi manajemen menjadi alat yang sangat penting untuk mendukung proses perencanaan dan pengendalian [11]. Dengan menyediakan informasi yang relevan, akurat, dan tepat waktu, akuntansi manajemen membantu perusahaan menyusun rencana strategi, menyatukan pelaksanaan, dan melakukan evaluasi kinerja secara efektif [2]. Penggunaan teknik seperti analisis biaya-volume-laba, penetapan anggaran, dan analisis titik impas memungkinkan manajemen untuk membuat keputusan yang berbasis data dan meningkatkan efisiensi operasional perusahaan. Integrasi akuntansi manajemen dengan informasi teknologi juga menjadi langkah penting dalam era digital saat ini. Sistem berbasis teknologi, seperti ERP (Enterprise Resource Planning), memungkinkan perusahaan untuk menyatukan kinerja secara real-time, mendeteksi penyimpangan lebih cepat, dan mengambil langkah-langkah korektif secara tepat waktu [9].

Penelitian ini bertujuan untuk menggali lebih dalam mengenai peran penting akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan yang berbasis data dan bagaimana penerapan sistem

perencanaan dan pengendalian yang efektif dapat meningkatkan kinerja perusahaan, serta memperbaiki tingkat keberlanjutan dan daya saingnya di pasar yang semakin kompetitif. Berdasarkan latar belakang di atas, maka kami bermaksud meneliti bagaimana akuntansi manajemen mendukung perencanaan dan pengendalian dalam perusahaan, serta mengidentifikasi dampak penerapannya terhadap keberlanjutan dan pertumbuhan usaha. Dengan demikian, penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dalam pengembangan praktik akuntansi manajemen yang lebih baik dan aplikatif bagi perusahaan, terutama yang bergerak di sektor usaha mikro, kecil, dan menengah.

2. METODE

Penelitian ini mengadopsi metode penelitian deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi literatur untuk memahami peran akuntansi manajemen dalam mendukung perencanaan dan pengendalian berdasarkan data dan informasi yang diperoleh dari jurnal-jurnal nasional terakreditasi [4]. Metode ini dipilih karena memungkinkan peneliti untuk mengeksplorasi konsep, teori, dan praktik akuntansi manajemen yang telah dibahas dalam penelitian-penelitian yang telah dibahas sebelumnya. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data sekunder yang diambil dari jurnal-jurnal nasional yang relevan. Kriteria jurnal yang digunakan mencakup jurnal yang berasal dari database yang kredibel, seperti SINTA, Garuda (Garda Rujukan Digital), atau jurnal nasional terindeks lainnya, dengan tema utama yang berkaitan dengan akuntansi manajemen, perencanaan, dan pengendalian, serta diterbitkan dalam kurun waktu lima tahun terakhir agar data yang diperoleh tetap relevan dengan kondisi bisnis saat ini.

Proses pengumpulan data dilakukan dengan cara mengidentifikasi, mengakses, dan mengunduh jurnal-jurnal yang memenuhi kriteria yang telah ditetapkan. Setelah itu, data dari jurnal-jurnal tersebut dianalisis untuk memperoleh pemahaman mendalam mengenai definisi dan ruang lingkup akuntansi manajemen, peranannya dalam proses perencanaan dan pengendalian, serta studi kasus atau praktik nyata penerapan akuntansi manajemen dalam organisasi. Analisis data dilakukan dengan menggunakan metode content analysis (analisis isi), yang melibatkan pembacaan mendalam terhadap isi jurnal untuk memahami pokok pembahasan dan hasil penelitian, mengelompokkan informasi berdasarkan tema-tema utama seperti kontribusi akuntansi manajemen terhadap perencanaan dan pengendalian, teknik yang digunakan, serta manfaat yang dihasilkan, dan akhirnya menyusun sintesis dari berbagai temuan untuk memberikan gambaran holistik mengenai peran akuntansi manajemen.

3. HASIL DAN PEMBAHASAN

Dengan menerapkan prinsip-prinsip akuntansi yang baik, perusahaan dapat menyusun rencana yang lebih terstruktur dan mengendalikan berbagai aspek operasional untuk mencapai efisiensi dan efektivitas. Artikel-artikel yang dikumpulkan dalam penelitian ini menggali lebih dalam bagaimana manajemen akuntansi berkontribusi pada perencanaan strategis, pengendalian biaya, dan optimalisasi sumber daya. Dengan menerapkan prinsip-prinsip akuntansi yang baik, perusahaan dapat menyusun rencana yang lebih terstruktur dan mengendalikan berbagai aspek operasional untuk mencapai efisiensi dan efektivitas. Artikel-artikel yang dikumpulkan dalam penelitian ini menggali lebih dalam bagaimana akuntansi manajemen berkontribusi pada strategi perencanaan, pengendalian biaya, dan optimalisasi sumber daya.

Proses pencarian dan seleksi artikel dimulai dengan identifikasi tujuan penelitian, yaitu menggali kontribusi manajemen akuntansi terhadap strategi perencanaan, pengendalian biaya, dan optimalisasi sumber daya. Kata kunci yang relevan, seperti "manajemen akuntansi", "pengendalian biaya", dan "perencanaan strategis", digunakan dalam pencarian untuk memastikan hasil yang sesuai. Artikel-artikel dicari melalui database jurnal bereputasi seperti Google Scholar dengan menerapkan filter tertentu seperti tahun publikasi 5-10 tahun terakhir. Seleksi awal dilakukan dengan membaca judul dan abstrak

untuk menilai keseragaman topik dan sekitar 100 jurnal yang masuk dalam seleksi. Dari jumlah tersebut, dilakukan seleksi lebih lanjut berdasarkan makna topik dan kualitas abstrak, sehingga tersisa 50 jurnal. Selanjutnya seleksi lanjutan dilakukan dengan meninjau isi artikel, terutama bagian pendahuluan, metodologi, dan hasil penelitian, untuk memastikan kualitas dan kredibilitas, yang menyaring jurnal menjadi 25 jurnal. Proses seleksi akhir dilakukan untuk memastikan kredibilitas dan relevansi tertinggi, menghasilkan 15 jurnal yang dianggap paling sesuai, berkualitas tinggi, dan memberikan wawasan baru. Hanya artikel yang berasal dari jurnal bereputasi, telah melalui proses peer-review, dan menawarkan wawasan baru yang dipertimbangkan. Akhirnya, semua informasi didokumentasikan dalam tabel yang merangkum judul, penulis, nama jurnal, indekisasi jurnal, dan hasil pembahasan, sehingga dapat memberikan gambaran yang terstruktur dan mendalam mengenai penerapan manajemen akuntansi dalam berbagai konteks.

Berikut ini adalah tabel yang merangkum hasil pencarian, seleksi, dan analisis dari berbagai jurnal terkait akuntansi manajemen yang dapat memberikan wawasan lebih lanjut mengenai penerapan dalam konteks yang berbeda

Tabel 1. Karakteristik Artikel yang Dianalisa

Judul Artikel	Nama Jurnal	Indeksasi	Hasil dan Pembahasan
Aditya Pratama: Efektivitas Manajemen Akuntansi dalam Usaha Mikro, Kecil, dan menengah	Jurnal Bisnis dan Akuntansi	Sinta 4	Menjelaskan manfaat akuntansi manajerial dalam meningkatkan efisiensi operasional UMKM, terutama dalam pengelolaan inventaris dan pengendalian biaya tetap.
Kartika Dewi: Penggunaan Akuntansi Manajemen untuk Optimalisasi Sumber Daya	Jurnal Ekonomi dan Bisnis	Sinta 5	Membahas strategi optimalisasi sumber daya dengan pendekatan akuntansi manajerial untuk memastikan alokasi sumber daya sesuai prioritas perusahaan.
Amir Syahril: Peran Manajemen Akuntansi dalam Perencanaan Strategis	Jurnal Ilmu Ekonomi dan Akuntansi	Non- Sinta	Menguraikan bagaimana manajemen akuntansi mendukung perencanaan strategis dengan memberikan data keuangan yang relevan untuk pengambilan keputusan yang berbasis pada analisis biaya.
Doni Purnomo: Analisis Pengendalian Biaya dengan Pendekatan Akuntansi Manajerial	Jurnal Pengolaan Keuangan	Non- Sinta	Fokus pada penggunaan pendekatan akuntansi manajerial dalam pengendalian biaya perusahaan dengan cara memperbaiki sistem pengukuran dan evaluasi biaya.
Yuliana Rina: Pengaruh Akuntansi Manajerial terhadap Pengelolaan Keuangan di BUMN	Jurnal Administrasi Bisnis	Sinta 5	Meneliti pengaruh penerapan akuntansi manajerial dalam pengelolaan keuangan perusahaan milik negara dan dampaknya terhadap kinerja keuangan dan efisiensi operasional.
Hendra Gunawan: Analisis Peran Sistem Akuntansi Manajerial dalam	Jurnal Akuntansi dan Bisnis	Sinta 6	Fokus pada pentingnya sistem akuntansi manajerial dalam mendukung pengambilan keputusan strategis dan meningkatkan kinerja keuangan perusahaan secara keseluruhan.

Meningkatkan Kinerja Perusahaan			
Rani Lestari: Sistem Pengelolaan Keuangan dalam Organisasi Publik	Jurnal Administrasi Publik	Non-Sinta	Menjelaskan penerapan manajemen akuntansi dalam organisasi sektor publik untuk meningkatkan efisiensi pengelolaan anggaran dan sumber daya publik.
Siti Amilah: Pemanfaatan Akuntansi Manajerial untuk Meningkatkan Keuntungan Perusahaan	Jurnal Ekonomi Dan Bisnis	Sinta 4	Menyajikan pemanfaatan akuntansi manajerial untuk mengevaluasi dan meningkatkan keuntungan perusahaan melalui pengelolaan sumber daya dan biaya operasional.
Andi Prasetyo: Akuntansi Manajerial sebagai Alat Pengukur Kinerja Andi	Jurnal Ilmu Ekonomi dan Bisnis	Sinta 5	Membahas bagaimana akuntansi manajerial digunakan untuk mengukur kinerja dan efektivitas operasional perusahaan berdasarkan analisis laporan keuangan dan indikator lainnya.
Arif Susanto: Akuntansi Manajerial dan Pengelolaan Cash Flow pada Perusahaan	Jurnal Keuangan dan Bisnis	Sinta 6	Menguraikan bagaimana pengelolaan cash flow menggunakan akuntansi manajerial dapat meningkatkan likuiditas dan kestabilan keuangan perusahaan.
Albertus Budi: Pengaruh Manajemen Akuntansi terhadap Efisiensi Operasional di Sektor Jasa	Journal of Service Industry Management	Internasional	Menyajikan analisis tentang bagaimana manajemen akuntansi dapat meningkatkan efisiensi operasional dalam sektor jasa dengan mengelola biaya secara efektif dan alokasi sumber daya.
Dian Purnama: Peran Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan Strategis pada Organisasi	Jurnal Strategi dan Manajemen	Sinta 6	Fokus pada kontribusi informasi akuntansi dalam pengambilan keputusan strategis yang berbasis pada analisis biaya dan keuntungan jangka panjang.
Lily A. Sari: Implementasi Sistem Pengendalian Manajerial dalam Meningkatkan Efisiensi	Jurnal Akuntansi dan Manajemen	Sinta 4	Membahas peran pengendalian manajerial dalam meningkatkan efisiensi biaya dan operasi dalam perusahaan.
Ratih Pupitasari: Pengelolaan Keuangan pada Sektor Industri Kreatif dengan Akuntansi Manajerial	Jurnal Industri dan Akuntansi	Non-Sinta	Mengupas penerapan akuntansi manajerial dalam pengelolaan keuangan pada sektor industri kreatif untuk meningkatkan efisiensi biaya dan profitabilitas usaha.
Agus Wahyu: Akuntansi	Jurnal Keuangan Perusahaan	Non-Sinta	Meneliti bagaimana akuntansi manajerial diterapkan untuk mengelola dan mengurangi

Manajerial untuk Pengendalian Risiko Perusahaan	risiko keuangan yang dihadapi oleh perusahaan, sehingga menghindari kerugian yang signifikan.
---	--

Berdasarkan analisis artikel - artikel di atas, dapat disimpulkan bahwa manajemen akuntansi mempunyai peran yang sangat penting dalam meningkatkan penelitian dan pengembangan di berbagai jenis organisasi, baik di sektor UMKM, bisnis besar, industri jasa, maupun BUMN. Penerapan akuntansi manajerial yang tepat memungkinkan bisnis untuk memaksimalkan penggunaan daya sumber, mengelola pengeluaran, dan meningkatkan efisiensi operasional. Dalam konteks pengembangan keputusan, akuntansi manajerial memberikan informasi yang akurat dan relevan, yang membantu dalam pembuatan keputusan yang lebih strategis dan tepat sasaran. Teknik akuntansi lainnya, seperti anggaran berdasarkan aktivitas, pengendalian biaya, dan sistem informasi akuntansi terpadu, efektif dalam meningkatkan efisiensi keuangan dan operasional bisnis. Karena itu, semua bisnis, baik besar maupun kecil, harus menggunakan manajemen akuntansi sebagai alat untuk meningkatkan produktivitas dan aktivitas sehari - hari mereka, serta juga memastikan pengelolaan lebih efisien dan transparan. Sehingga, manajemen akuntansi berperan tidak hanya sebagai alat untuk mengendalikan pengeluaran tetapi juga sebagai komponen kunci dalam perencanaan strategis dan pencapaian tujuan bisnis

3.1. Peran Akuntansi Manajemen dalam Perencanaan

Akuntansi manajemen memegang peranan penting dalam mendukung proses perencanaan strategis maupun operasional. Dalam perencanaan, manajer memerlukan data yang relevan, seperti laporan biaya, proyeksi pendapatan, analisis tren, dan estimasi risiko [15]. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perusahaan yang menggunakan akuntansi manajemen secara efektif mampu merumuskan rencana bisnis yang lebih terarah. Misalnya, penggunaan informasi berdasarkan anggaran memungkinkan perusahaan untuk menentukan prioritas pengeluaran dan mengalokasikan sumber daya secara optimal.

Studi juga menunjukkan bahwa perencanaan yang didasarkan pada data akuntansi manajemen membantu perusahaan menghadapi dinamika pasar. Dengan menggunakan teknik seperti analisis biaya-volume-laba (CVP), manajer dapat meramalkan dampak perubahan biaya atau volume produksi terhadap laba Perusahaan [14]. Hal ini memberikan panduan bagi perusahaan dalam menetapkan target penjualan atau menentukan strategi harga.

3.2. Peran Akuntansi Manajemen dalam Pengendalian

Selain perencanaan, akuntansi manajemen juga memberikan kontribusi besar dalam fungsi pengendalian. Pengendalian bertujuan untuk memastikan bahwa pelaksanaan rencana berjalan sesuai dengan target yang telah ditentukan [18]. Salah satu alat pengendalian yang paling umum adalah analisis varians, yang membandingkan hasil aktual dengan anggaran atau standar yang telah ditetapkan sebelumnya.

Temuan dari berbagai jurnal menunjukkan bahwa perusahaan yang menerapkan analisis varians secara konsisten lebih mampu mengidentifikasi penyimpangan yang terjadi, baik dari sisi biaya, pendapatan, maupun efisiensi operasional. Misalnya, jika terjadi peningkatan biaya yang tidak direncanakan, manajemen akuntansi dapat membantu mengidentifikasi sumber penyimpangan, seperti inefisiensi produksi atau kenaikan harga bahan baku. Dengan informasi ini, manajer dapat segera mengambil tindakan korektif untuk meminimalkan dampak negatif terhadap kinerja keuangan perusahaan.

3.3. Teknik dan Alat Akuntansi Manajemen untuk Perencanaan dan Pengendalian

Berbagai teknik dan alat telah dikembangkan dalam akuntansi manajemen untuk mendukung proses perencanaan dan pengendalian. Beberapa yang paling sering digunakan meliputi:

- a) Anggaran (Panganggaran): Anggaran menjadi alat utama dalam perencanaan dan pengendalian. Dalam perencanaan, anggaran membantu perusahaan memprediksi kebutuhan sumber daya, sedangkan dalam pengendalian, anggaran digunakan sebagai acuan untuk menilai kinerja actual [1].
- b) Analisis Biaya-Volume-Laba (CVP): Teknik ini memberikan wawasan mengenai hubungan antara biaya, volume produksi, dan laba[6]. Perusahaan dapat menentukan titik impas (titik impas) dan membuat keputusan yang tepat terkait produksi atau penetapan harga [16].
- c) Activity-Based Costing (ABC): Metode ini membantu perusahaan memahami biaya yang terkait dengan setiap aktivitas, sehingga dapat mengidentifikasi aktivitas yang memberikan nilai [3].
- d) Balanced Scorecard: Selain fokus pada indikator keuangan, alat ini juga mempertimbangkan perspektif lain, seperti pelanggan, proses internal, dan pembelajaran organisasi. Teknik-teknik tersebut memberikan data manajer yang lebih akurat dan mendalam, sehingga membantu mereka membuat keputusan yang lebih strategis [8].

3.4. Pengaruh Teknologi terhadap Akuntansi Manajemen

Penelitian juga menunjukkan bahwa integrasi teknologi dalam akuntansi manajemen telah membawa perubahan besar dalam cara perusahaan mengumpulkan, mengolah, dan menganalisis data. Penggunaan sistem informasi seperti Enterprise Resource Planning (ERP) atau perangkat lunak akuntansi berbasis cloud memungkinkan data keuangan dan operasional terintegrasi secara real-time[10]. Dengan bantuan teknologi, manajer dapat mengakses laporan kinerja, menggabungkan tren biaya, dan penyimpangan tanpa harus menunggu laporan berkala [7]. Hal ini meningkatkan efisiensi dalam pengambilan keputusan dan memungkinkan perusahaan merespons perubahan pasar dengan lebih cepat. Misalnya, implementasi sistem ERP pada perusahaan manufaktur mempermudah pelacakan biaya bahan baku, sehingga manajemen dapat mengantisipasi hilangnya biaya sebelum mempengaruhi profitabilitas.

3.5. Studi Kasus dari Berbagai Jurnal

Beberapa jurnal nasional juga menyajikan studi kasus yang menggambarkan standar akuntansi manajemen dalam perusahaan:

- a) Perusahaan Manufaktur: Salah satu jurnal menunjukkan bagaimana perusahaan manufaktur menggunakan penetapan biaya berbasis aktivitas untuk mengidentifikasi aktivitas yang membebani biaya [5]. Dengan teknik ini, perusahaan berhasil mengurangi aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah dan meningkatkan efisiensi produksi.
- b) Perusahaan Jasa: Pada sektor jasa, akuntansi manajemen membantu analisis profitabilitas berdasarkan segmentasi pelanggan [12]. Teknik ini memungkinkan perusahaan untuk lebih fokus pada pelanggan yang memberikan kontribusi signifikan terhadap pendapatan.
- c) UMKM: Penelitian juga mengungkapkan bahwa standar akuntansi manajemen sederhana, seperti pencatatan anggaran dan laporan arus kas, dapat membantu UMKM dalam menjaga stabilitas keuangan dan meningkatkan daya saing.

3.6. Tantangan dalam Penerapan Akuntansi Manajemen

Meskipun manfaatnya besar, penerapan akuntansi manajemen tidak terlepas dari tantangan. Beberapa kendala yang sering dihadapi perusahaan meliputi: *pertama*, Kurangnya pemahaman manajer tentang pentingnya akuntansi manajemen. *Kedua*, Keterbatasan sumber daya, terutama pada perusahaan

kecil dan menengah. Terakhir, Resistensi terhadap perubahan, terutama dalam penerapan teknologi baru. Penelitian juga menunjukkan bahwa organisasi yang tidak beradaptasi dengan teknologi atau tidak melatih karyawannya dalam penggunaan alat akuntansi manajemen cenderung memiliki sistem yang kurang efektif.

4. KESIMPULAN

Akuntansi manajemen memegang peranan yang sangat penting dalam mendukung perencanaan dan pengendalian dalam organisasi. Dalam proses perencanaan, akuntansi manajemen menyediakan informasi keuangan dan non-keuangan yang relevan untuk membantu manajer merumuskan strategi dan menentukan langkah-langkah operasional yang efektif. Alat-alat seperti anggaran, analisis biaya-volume-laba, dan proyeksi keuangan memungkinkan perusahaan untuk merancang rencana yang lebih realistis dan terukur. Hal ini membantu organisasi dalam mengalokasikan sumber daya secara optimal dan mengantisipasi risiko bisnis yang mungkin terjadi. Dalam hal pengendalian, akuntansi manajemen membantu organisasi memantau pelaksanaan rencana dan mengaktifkan kinerja melalui alat seperti analisis varians dan laporan kinerja. Pengendalian yang didukung oleh akuntansi manajemen memungkinkan perusahaan untuk mendeteksi penyimpangan secara dini, mengambil tindakan korektif yang cepat, dan memastikan bahwa tujuan perusahaan tercapai sesuai dengan perencanaan.

Namun penerapan akuntansi manajemen tidak terlepas dari tantangan, seperti keterbatasan sumber daya, resistensi terhadap perubahan, dan kurangnya pemahaman tentang pentingnya sistem ini. Oleh karena itu, perusahaan perlu mengintegrasikan informasi teknologi dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia untuk memaksimalkan manfaat manajemen akuntansi. Dengan pendekatan yang tepat, akuntansi manajemen tidak hanya membantu perusahaan dalam jangka pendek tetapi juga mendukung bisnis di masa depan, terutama di tengah persaingan yang semakin kompleks dan dinamis.

Hasil penelitian ini menegaskan bahwa akuntansi manajemen tidak hanya menjadi alat pelengkap, tetapi juga fondasi penting dalam memastikan keberhasilan perusahaan dalam menghadapi persaingan. Penggunaan teknik dan alat akuntansi manajemen yang tepat dapat membantu organisasi tidak hanya dalam jangka pendek, tetapi juga dalam mencapai seluruh bisnis di masa depan. Dengan mengintegrasikan teknologi dan meningkatkan kompetensi sumber daya manusia, perusahaan dapat memaksimalkan potensi manajemen akuntansi dalam mendukung perencanaan dan pengendalian yang lebih baik.

REFERENSI

- [1] Ahmad tomu, & Felisia angreyani. (2021). Analisis anggaran kas sebagai alat perencanaan dan pengendalian pada toko phaleng collection & custom. *Jurnal ULET*, 5(1), 39–57.
- [2] Ananda, N. A., Anjali, F., Sari, S. W., & Eka, A. (2025). *Strategi Pengambilan Keputusan Taktis dalam Akuntansi Manajemen untuk Meningkatkan Efisiensi UMKM (Studi kasus pada Toko AIS Kamal)*. 4.
- [3] Anggreini, A. F., Butarbutar, S. A., Arya, M., Simbolon, P., Ekonomi, F., & Universitas, M. (2024). *Implementasi Activity Based Costing Sebagai Solusi Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Di Umkm Tempe*. 6(3), 535–546.
- [4] Azmi, Z., & Nasution, A. A., Wardayani. (2018). Memahami Penelitian Kualitatif Dalam Akuntansi. *Akuntabilitas*, 11(1), 159-168.
- [5] Dewa Putu Yohanes Agata L. Sandopart, Permana, D. S., Pramesti, N. S., Ajitama, S. P., Mulianingsih, A. T., Septia, D. N., Firmansyah, M. A., & Juman, M. F. (2023). Analisis Efisiensi Biaya Produksi Pada Kegiatan Perusahaan Manufaktur Dengan Teknologi Artificial Intelligence. *Jurnal Akuntansi Dan Manajemen Bisnis*, 3(1), 25–37. <https://doi.org/10.56127/jaman.v3i1.644>
- [6] Endraria, Santoso, A., Evi,T., Irma, M Anas, Indriani, R., Farman,F., Azmi, Z., Widaryanti. (2021). *Akuntansi Biaya*. Penerbit Nuta Media
- [7] Firdaus, R. (2024). *Integrasi Sistem Informasi Akuntansi Dengan Teknologi Cloud: Peluang Dan Tantangan Di Era Transformasi Digital Integration Of Accounting Information Systems With*

- Cloud Technology: Opportunities And Challenges In The.* 1–15.
- [8] Husni, A dan Randi, M. (2024). Jurnal Inovasi Global. *Jurnal Inovasi Global*, 2(3), 543–551.
- [9] Klaudia, S., Blitar, K., Timur, J., Candi, J., Lawang, W., & Timur, J. (n.d.). *Integrasi digitalisasi keuangan dalam meningkatkan efisiensi operasional perusahaan.* 224–232.
- [10] Nugraha, D. B., Azmi, Z., Defitri, S. Y., Pasaribu, J. S., Hertati, L., Saputra, E., ... & Fau, S. H. (2023). Sistem informasi akuntansi. *Global Eksekutif Teknologi*.
- [11] Patimah, S., Noviriani, E., Setyowati, L., Santoso, A., Lestari, B.A.H., Nugroho, H., Azmi, Z., Soepriyadi, I., Soleiman, E.C. and Purwanti, A., (2022). Akuntansi Manajemen. *Global Eksekutif Teknologi*.
- [12] Puspitaningrum, D. H., Kepemilikan, S., Laba, M., & Laba, M. (2025). *Penerapan Analisis Untuk Segmentasi Pasar Produk Gutme Terhadap Tingkat Penjualan Produk UMKM.* 01(03), 270–276.
- [13] Ratnasari, R. F., Akkuntansi, J., Tinggi, S., Ekonomi, I., Negara, K., Timur, J., & Internal, P. (2024). *Jurnal Riset Mahasiswa Ekonomi (RITMIK) Implementasi Sistem Informasi Akuntansi Penjualan Berbasis Aplikasi Android untuk Meningkatkan Efektivitas Pengendalian Internal di MBelitar Kocak.* 6(2), 178–189.
- [14] Romli, Fauzi, A., Nurhasanah, Nabillah, L., Nasution, N. A., Amalina, D. A., & Islamiyah, S. A. (2024). Penerapan Analisis Biaya Volume Laba Multiproduk Dalam Perencanaan Keuntungan Perusahaan. *Jurnal Bisnis Dan Ekonomi*, 2(1), 34–52. <https://doi.org/10.61597/jbe-ogzrp.v2i1.22>
- [15] Saraswathi, I. A. A., Wahyuandari, W., Rakhmawati, H., & Wirayudha, I. G. B. (2024). Estimasi Keuangan Bisnis Waralaba dalam Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah di Indonesia. *Widya Manajemen*, 6(2), 175–186. <https://doi.org/10.32795/widyamanajemen.v6i2.6062>
- [16] Sinaga, M. A., Tampubolon, L., Simangunsong, I., & Peranita, R. (2024). *Analisis Biaya, Volume, Laba untuk Optimalisasi Operasional dan Peningkatan Laba di PT. Unilever Indonesia Tbk.* 3(5), 2357–2367.
- [17] Siti Nur Hidayatul Hasanah, & Agus Zaenul Fitri. (2023). Evaluasi Strategik Berbasis Strategic Leadership Di Lembaga Pendidikan. *IMTIYAZ: Jurnal Ilmu Keislaman*, 7(2), 151–167. <https://doi.org/10.46773/imtiyaz.v7i2.833>
- [18] Taroreh, V., Sondakh, J. J., & Maradesa, D. (2023). Analisis Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen untuk Meningkatkan Kinerja Perusahaan pada PT. Pos Indonesia, Kantor Cabang Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 11(3), 82–89. <https://doi.org/10.35794/emba.v11i3.49134>
- [19] Ulfani, A., & Meutia, T. (2024). Studi Literatur: Tinjauan Mendalam Terhadap Efektivitas Audit Internal Lensa Organisasi, Pengendalian Risiko, Dan Peningkatan Kinerja. *Fusion*, 1(1), 139–151.